

ניתוח אירועים חדשתיים בנושא תפקוד ועדות ביקורת



רו"ח שי מדינה
שותף, מנהל מחלקת ביקורת חקירתית

שכר בכירים – חברת אל על

רשות ני"ע: פגמים מהותיים בהליך
אישור המענה למנכ"ל על על לשעבר
שנים קיבל רומנו בנוסים גדולים למרות שהחברה הפסידה

■ הדירקטוריון אישר חלוקת בונוס

על פי הרווח הנקי ■ בפועל, רומנו חתם על הסכם חלוקת בונוס על

בורוביץ' נוטש את אל-על: נקנסה ע"י הרשות בגין
בונוסים מופרזים למנכ"ל לשעבר רומנו

הרשות מצאה קרוב ל-5 מיליון דולר ששולמו למנכ"ל היוצא חיים רומנו ללא הצדקה. רומנו מתבקש להחזיר יותר מ-1 מיליון דולר. רשות ני"ע: "מספר פעמים הורם דגל אדום, אך החברה בחרה להמשיך"

לירוי פרי | 13:23 | 10.03.11 | 15 תגובות

Bizportal
יותר כלכלי בשבילך

שכר בכירים – אישור בונוסים למנכ"ל אל על

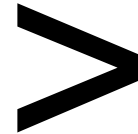
מרץ 2005 – אחרי כניסה לתפקיד

- חתימה על הסכם העסקה.
- בונוס = אחוז מה-EBITDA.
- לא נערך דיון בועדת הביקורת ובדירקטוריון.



תחילת 2005 – לפני כניסה לתפקיד

- מזכר הבנות לחישוב בונוס המנכ"ל.
- בונוס = אחוז מהרווח הנקי.
- מאושר ע"י ועדת הביקורת והדירקטוריון.



כ-4 מיליון \$

סכום הבונוס ששולם למנכ"ל
אל על ללא אישור
הדירקטוריון וועדת הביקורת



שכר בכירים – השלכות המקרה לפי פרסומים בעיתונות

נזקים לחברה

- נזק תדמיתי
- קנס של 1.5 מיליון ש"ח מרשות ניירות ערך
- חשיפה לתביעות

שינויים בחברה

- יו"ר הדירקטוריון התפטר
- החברה תבצע תוכנית אכיפה פנימית למניעת הישנות המקרה

שכר בכירים – חלוקת בונוסים בבזק ב-2007

מרץ 2007 – רשות ני"ע חושפת פגמים באישור חלוקת בונוסים ודורשת החזר:

עדכון אחרון - 25/03/07 17:00

בזק הולכת ומסתבכת: רשות ני"ע איתרה פגמים גם באישור חלוקת בונוסים במבקר המבקר

27.4.10 – דוח סופי של הבודק

דו"ח דנציגר: התנהלות לקויה בפלאפון בתקופת גלברד



דו"ח הבדיקה הסופי לבחינת הפרשיות בבזק קובע המבקר,

ומותח ביקורת על ריכוזיות היתר של מנכ"ל בזק: "ניתן היה למנוע את חלקם אם היה גלברד מקבל את העובדה שוועדת הביקורת ומבקר הפנים הינם כלי בקרה שנועדו לסייע לו ולשפר את תפקודו"

30.4.07 – מנכ"ל בזק פורש

עו"ד דנציגר קובע דנציגר כי הללו בוצעו שלא כדין עקב המנכ"ל גלברד עוזב את בזק

בישיבת הדירקטוריון הוחלט כי מנכ"ל החברה ירוש "מרצונו" עקב הדו"ח החמור שפרסם עו"ד דנציגר על התנהלותו בפרשת האופציות וההטבות. גלברד צפוי לעזוב תוך 45 יום. איקה

כמו כן, מותח המבקר ביקורת על אופן קבאברבאנל ימלא את מקומו

לא ייתכן מצב בו החלטות דירקטוריון יתקבלו במסגרת ישיבות נציגי בעל השליטה, כך שלמעשה החלטת בעלי השליטה מחליפה את אישור הדיר

באשר להליכי קובע דנציגר וללא אישור ב

כמו כן, מותח לא ייתכן מצב השליטה, כך ע



שכר בכירים – חלוקת בונוסים בבזק ב-2010

דצמבר 2009 – החלטה על חלוקת בונוסים. אחד הדח"צים מתנגד

הופכים עולמות בשבילים: בזק תחלק למנכ"לים 3.7
מיליון שקל כ"מענקי שימור"

מנכ"לי בזק ופלאפון יקבלו 1.4 מ' שקל כ"א. מנכ"ל בזק בינלאומי יקבל "רק"
900 אלף שקל. הדירקטור החיצוני התנגד: "כבר קיימת תוכנית שימור מאוד
נדיבה, תוכנית נוספת היא הוצאה כספית מיותרת"

Bizportal
יותר כלכלי בשבילך

יונתן גורודישר | 21:50 | 31.12.09 | 13 תגובות

2010 – חלוקת בונוסים:

למרות התנגדות במועצת המנהלים:
בונוסים בהיקף של כ-10 מיליון שקל
לבכירי בזק

TheMarker

10:59 | 03.3.2010 | אמיר טייג

הבונוס ליו"ר שלמה רודב - 3.4 מיליון שקל; מנכ"ל בזק ומנכ"ל
פלאפון יקבלו 2.1 מיליון שקל כל אחד

חבר מועצת מנהלים אחד בחברה, יצחק אידלמן, התנגד לבונוס הגדול שמחולק כעת
לבכירים. אידלמן טען כי על פי נוסחת החישוב לתמריצים שנקבעה מראש למנכ"לים לא מגיע
להם המענק החריג שהוחלט עליו מראש.



שכר בכירים – השלכות חלוקת הבונוסים בבזק

- בעיה מתמשכת בדרך אישור שכר הבכירים.
- חילופי מנכ"ל.
- פגיעה בתדמית החברה.

בכירי קבוצת בזק זכו ב-2007-2010
לתגמולים בסך 270 מיליון שקל

TheMarker

02.1.2011 | 14:34 מאת אמיר טייג

היו"ר היוצא רודב נהנה מתגמולים של 104 מיליון שקל

חגיגת השכר בבזק

התגמולים שקיבלו בכירי בזק ב-2007-2010, במיליוני שקלים

אילציק בנבישתי מנכ"ל בזק בינלאומי	גיל שרון מנכ"ל מלאפון	אבי גבאי מנכ"ל בזק	שלמה רודב יו"ר בזק	
10.3	17.7	16.3	24.8	שכר ובונוסים*
7.0	23.2	16.8	-	אופציות שמומשו
7.3	15.4	25.1	79.3	שווי אופציות קיימות**
5.9	8.8	8.8	-	שווי אופציות חדשות
30.5	65.1	67.0	104.0	סך הכל תגמולים

יחאכר - עלות שכר לפני חס ייחטורכח

תודה על ההקשבה